



# Plano & Orçamento

## 2025

---

**Assembleia Geral Ordinária**

**13 : novembro : 2024 | COIMBRA**

**PELAS CRIANÇAS,  
COM AS FAMÍLIAS,  
CRIAMOS FUTURO!!!**



# Plano Estratégico

2024-2027



PELASCRIANÇAS,  
COM AS FAMÍLIAS,  
CRIAMOS FUTURO!!!



# Plano Estratégico 2024-2027

## MISSÃO

O âmbito de intervenção da ANIP tem como objetivo desenvolver, implementar e disseminar práticas recomendadas em intervenção precoce na infância para responder às necessidades das famílias, dos profissionais e agentes da comunidade, de forma individualizada e qualificada, com vista a promover o desenvolvimento da criança dos 0 aos 6 anos.

Mantem-se a ideia central da **VISÃO** da ANIP:

**Ser reconhecida como organização líder na criação de valor na Intervenção Precoce na Infância.**





# Plano Estratégico 2024-2027

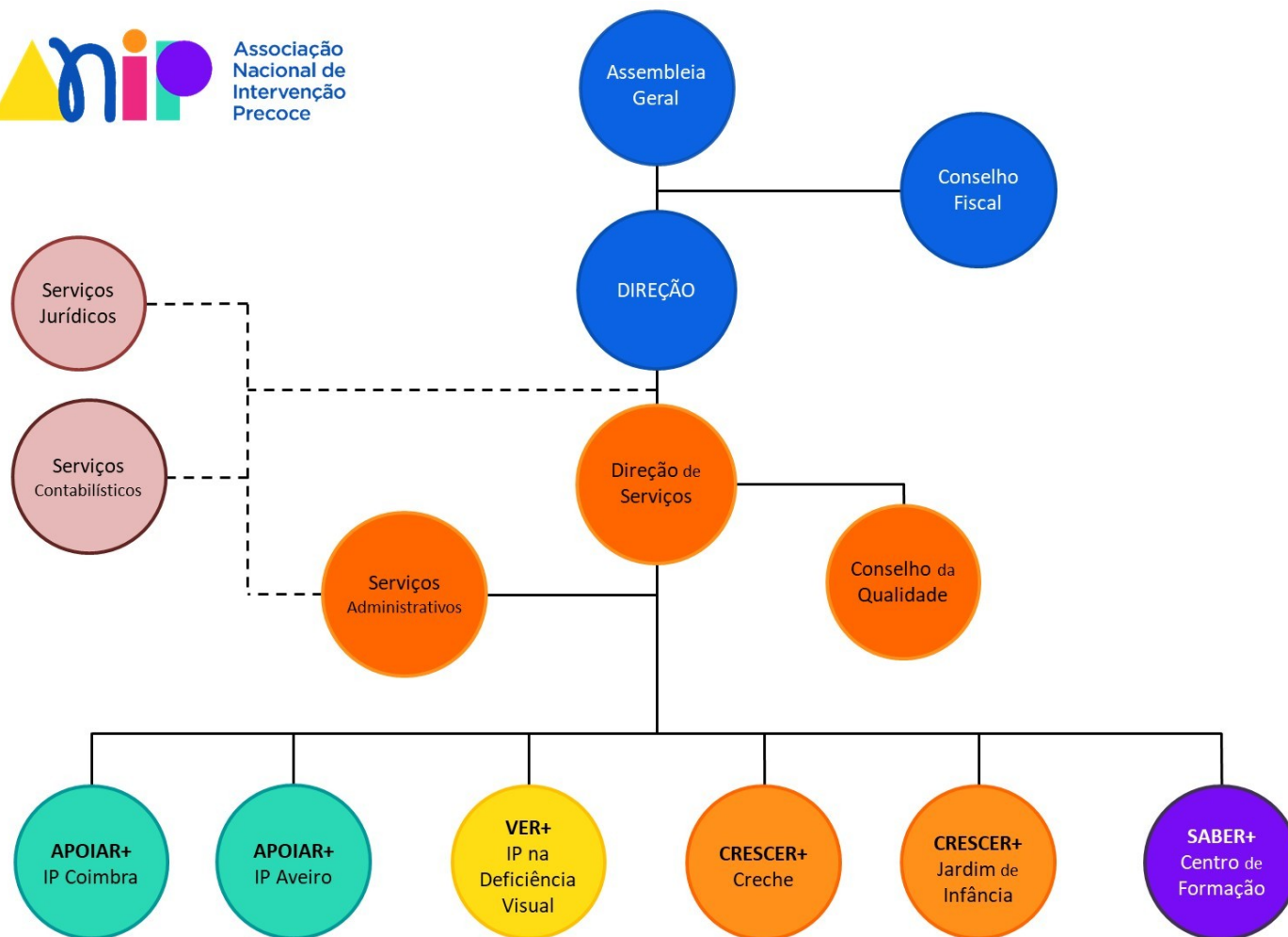
PELAS CRIANÇAS,  
COM AS FAMÍLIAS,  
CRIAMOS  
FUTURO!!!



# Plano Estratégico 2024-2027



Associação Nacional de Intervenção Precoce



PELASCRIANÇAS, COM AS FAMILIAS, CRIAMOS FUTURO!!!



# Plano Estratégico 2024-2027

Procurando responder sempre de forma plena à sua missão **PELAS CRIANÇAS, COM AS FAMÍLIAS, CRIAMOS FUTURO!!!**, a ANIP mantém o alinhamento estratégico dando continuidade ao trabalho iniciado no Plano Estratégico anterior em **7 eixos de intervenção**, complementares e relacionados entre si:

- 1 – GESTÃO FINANCEIRA E ADMINISTRATIVA
- 2 – COMUNICAÇÃO, MARKETING E ANGARIAÇÃO DE FUNDOS
- 3 – GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS
- 4 – APOIAR+ Intervenção Precoce
- 5 – VER+ Intervenção Precoce na Deficiência Visual
- 6 – SABER+ Centro de Formação
- 7 – CRESCER+ Creche e Jardim de Infância





# Plano de Ação

# 2025

PELASCRIANÇAS, COM AS FAMÍLIAS, CRIAMOS FUTURO!!!





# Gestão Financeira e Administrativa

OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) OPERACIONAL(IS)
<b>Até ao final de 2027, aumentar a solidez e sustentabilidade financeira da ANIP</b>	Melhorar os processos de planeamento financeiro a curto, médio e longo prazo
	Melhorar os mecanismos e procedimentos de controlo periódico
	Melhorar a relação custo-benefício do protocolo com o CHUC
	Melhorar e aumentar as condições de financiamento das respostas sociais
	Diminuir a dependência financeira da tutela



# Comunicação, Marketing e Angariação de Fundos

OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) OPERACIONAL(IS)
<b>Até 2027, otimizar a comunicação interna da ANIP</b>	Melhorar os procedimentos e recursos de comunicação interna da ANIP
	Melhorar o conhecimento dos colaboradores acerca de todo o trabalho realizado pela ANIP
<b>Até 2027, aumentar a visibilidade externa da ANIP e a sua capacidade de angariar fundos</b>	Melhorar os procedimentos de comunicação externa da ANIP
	Melhorar a qualidade da comunicação externa da ANIP
	Melhorar a capacidade de captação e fidelização de sócios
	Aumentar as competências internas para realizar angariação de fundos



# Gestão de Recursos Humanos

OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) OPERACIONAL(IS)
<b>Até 2027, aumentar a eficiência dos profissionais da ANIP</b>	Melhorar os procedimentos e competências de gestão de recursos humanos
	Melhorar os níveis de envolvimento, motivação e sentimento de pertença dos profissionais
	Reforçar o investimento na qualificação contínua e especializada dos profissionais, garantindo o cumprimento do normativo legal



# APOIAR + Intervenção Precoce

OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) OPERACIONAL(IS)
<b>Até 2027, aumentar o reconhecimento da ANIP como uma entidade de referência ao nível da Intervenção Precoce</b>	Melhorar a qualidade da resposta prestada pelas estruturas IP Aveiro e Coimbra
	Disseminar práticas recomendadas em IPI a nível internacional
<b>Até 2027, contribuir para a melhoria da qualidade e eficácia da IPI a nível nacional</b>	Fortalecer o papel de Advocacy na IPI e na defesa dos direitos da criança, junto do SNIPI e outras entidades competentes
	Aumentar o conhecimento acerca da qualidade com que o trabalho ao nível da intervenção precoce está a ser implementado a nível nacional



# VER+ IP na Deficiência Visual (CAIPDV)

OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) OPERACIONAL(IS)
<b>Até ao final de 2027, fortalecer o reconhecimento e capacidade de resposta do CAIPDV</b>	Reforçar a capacidade da equipa técnica do CAIPDV (em número e em conhecimentos e competências)
	Melhorar a qualidade dos serviços de acompanhamento de crianças com deficiência visual
	Aumentar a visibilidade e reconhecimento do CAIPDV como estrutura de referência na área da DV



# SABER+ Centro de Formação

OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) OPERACIONAL(IS)
<b>Até ao final de 2027, aumentar o reconhecimento do centro de formação enquanto referência na área da IPI</b>	Aumentar a qualidade da formação
	Aumentar a visibilidade do centro de formação
<b>Até ao final de 2027, aumentar a rentabilidade do centro de formação</b>	Aumentar e diversificar públicos-alvo e a cobertura geográfica das ações do centro de formação
	Aumentar e diversificar a oferta formativa e informativa
	Aumentar as fontes de rentabilidade do centro de formação



# CRESCER+

## Creche e Jardim de Infância

OBJETIVO(S) ESTRATÉGICO(S)	OBJETIVO(S) OPERACIONAL(IS)
<b>Até 2027, melhorar as condições de sustentabilidade da CJI</b>	Melhorar as condições de segurança da infraestrutura do CJI
	Melhorar as condições de sustentabilidade do projeto educativo da CJI
	Melhorar as condições e recursos de funcionamento da CJI
<b>Até 2027, aumentar a visibilidade e reconhecimento da CJI como uma resposta diferenciadora e inovadora ao nível da educação</b>	Consolidar a comunicação da abordagem “Florescer” e aumentar o seu alcance
	Aumentar a capacitação e coesão da equipa educativa da CJI



# Orçamento

## 2025

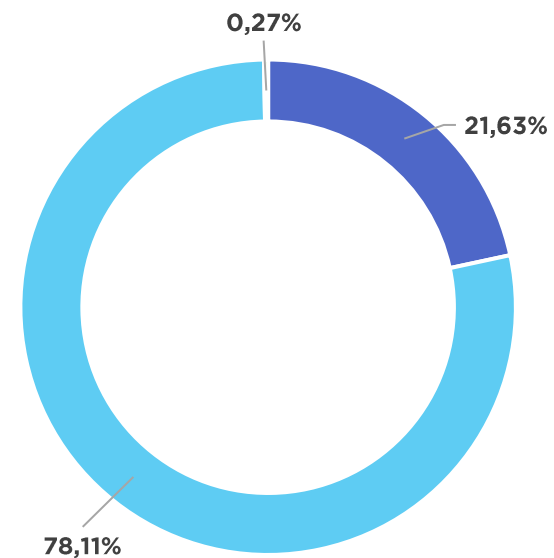


PELASCRIANÇAS, COM AS FAMÍLIAS, CRIAMOS FUTURO!!!



# Rendimentos

Rendimentos	2025	2024	Variação
Vendas			
Prestações de Serviço	323 949,12	430 613,78	-24,77%
Subsídios, doações e legados à exploração	0,00	0,00	
ISS, IP - Centros distritais	1 164 398,12	894 589,60	30,16%
Outros	5 516,54	6 100,00	-9,56%
Outros rendimentos e ganhos	4 000,00	5 500,00	-27,27%
	0,00	0	
<b>Total</b>	<b>1 497 863,78</b>	<b>1 336 803,38</b>	<b>12,05%</b>

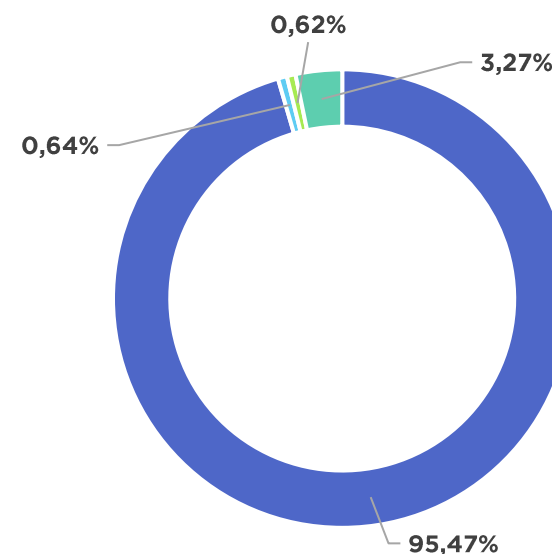


- Prestações de Serviço
- Subsídios, doações e legados à exploração
- Outros rendimentos e ganhos



# Gastos com o Pessoal

Gastos com o Pessoal	2025	2024	Varição
Remunerações dos órgãos sociais			
Remunerações do pessoal e TSU	1 157 312,22	1 085 088,11	6,66%
Benefícios pós-emprego	0,00	0,00	
Indemnizações	0,00	0,00	
Seguros acidentes trabalho e doenças prof.	7 725,17	7 725,17	0,00%
Gastos de acção social	7 456,50	3 856,50	93,35%
Outros gastos com o pessoal - Ajudas de custo	39 677,76	42 120,00	-5,80%
<b>Total</b>	<b>1 212 171,64</b>	<b>1 138 789,78</b>	<b>6,44%</b>

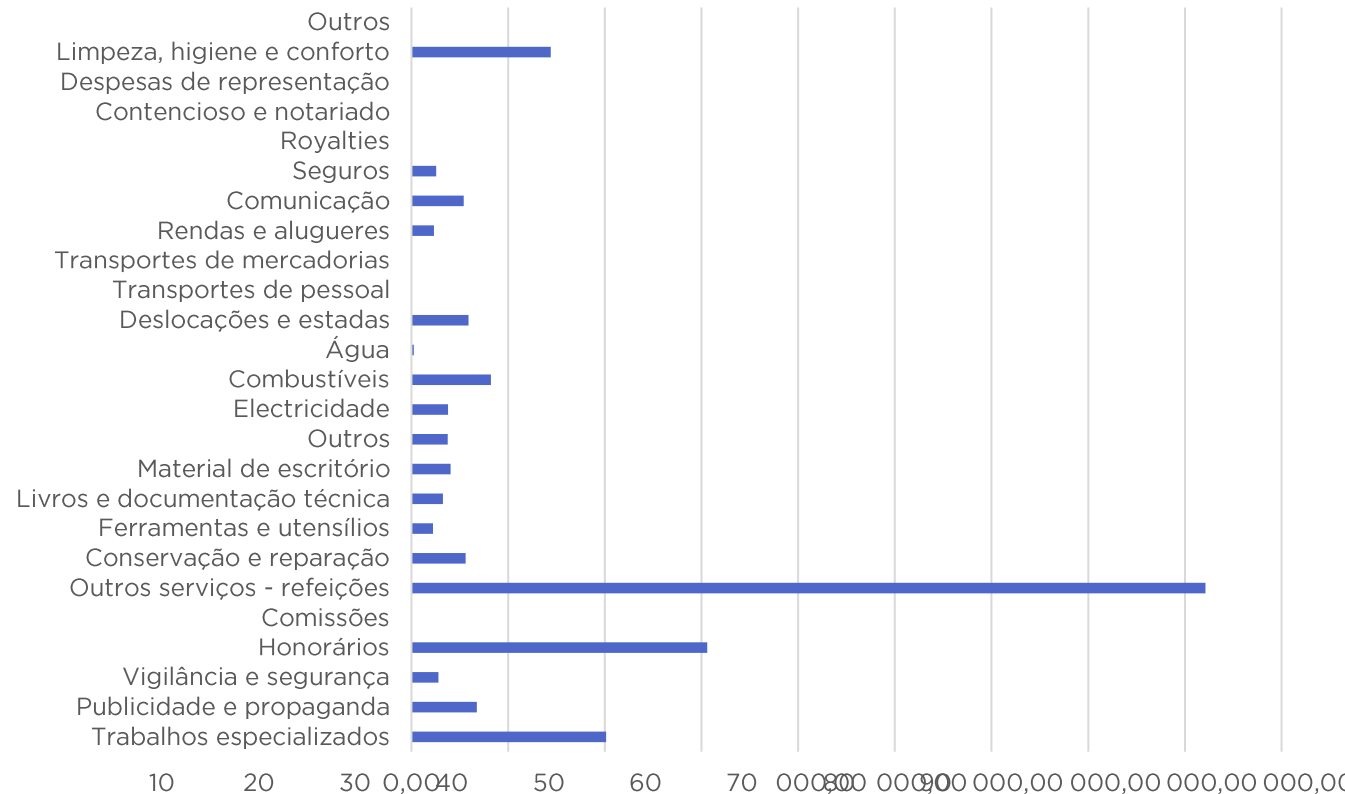


- Remunerações do pessoal e TSU
- Seguros acidentes trabalho e doenças prof.
- Gastos de acção social
- Outros gastos com o pessoal - Ajudas de custo



# Fornecimentos e Serviços Externos

FSE	2025	2024	Varição
Subcontratos			
Trabalhos especializados	20 146,80	19 929,30	1,09%
Publicidade e propaganda	6 765,00	0,00	#DIV/0!
Vigilância e segurança	2 799,67	2 799,67	0,00%
Honorários	30 583,40	29 508,40	3,64%
Comissões	0,00	0,00	#DIV/0!
Outros serviços - refeições	82 120,20	63 122,05	30,10%
Conservação e reparação	5 589,36	5 589,36	0,00%
Ferramentas e utensílios	2 217,00	2 217,00	0,00%
Livros e documentação técnica	3 268,82	459,92	610,73%
Material de escritório	4 046,58	4 046,58	0,00%
Outros	3 746,45	3 263,66	14,79%
Electricidade	3 791,45	3 791,45	0,00%
Combustíveis	8 224,28	8 224,28	0,00%
Água	234,29	234,29	0,00%
Deslocações e estadas	5 908,99	2 557,53	131,04%
Transportes de pessoal	0,00	0,00	#DIV/0!
Transportes de mercadorias	0,00	0,00	#DIV/0!
Rendas e alugueres	2 328,48	2 328,48	0,00%
Comunicação	5 404,71	5 404,71	0,00%
Seguros	2 576,28	2 576,28	0,00%
Royalties	0,00	0,00	#DIV/0!
Contencioso e notariado	0,00	0,00	#DIV/0!
Despesas de representação	0,00	0,00	#DIV/0!
Limpeza, higiene e conforto	14 413,92	14 413,92	0,00%
Outros	0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Total</b>	<b>204 165,66</b>	<b>170 466,86</b>	<b>19,77%</b>



# Orçamento 2025

Demonstração de Resultados por Naturezas	2025	2024
Vendas e serviços prestados	323 949,12	336 105,32
<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>	<b>1 169 914,66</b>	<b>1 059 600,48</b>
ISS, IP - Centros distritais	1 164 398,12	1 058 600,48
Outros	5 516,54	1 000,00
Variação nos inventários da produção	0,00	0,00
Trabalhos para própria entidade	0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	204 165,66	178 724,82
Gastos com o pessoal	1 212 171,64	1 180 525,01
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)	0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)	0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)	0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	4 000,00	6 000,01
Outros gastos e perdas	0,00	0,00
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>81 526,48</b>	<b>42 455,98</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	48 348,56	36 859,56
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>33 177,93</b>	<b>5 596,43</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>33 177,93</b>	<b>5 596,43</b>
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>33 177,93</b>	<b>5 596,43</b>



# Orçamento 2025 por Estrutura

Demonstração de Resultados por Naturezas	9000 ANIP	9001 Formação	IP Coimbra					IP Aveiro			9030 CAIPDV	9041 Creche	9042 JI	2025	2024
			9011	9012	9013	9014	9015	9021	9022	9023					
Vendas e serviços prestados	9 300,00	67 585,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	247 064,12	323 949,12	336 105,32
<b>Subsídios, doações e legados à exploração</b>	<b>1 000,00</b>	<b>4 516,54</b>	<b>95 469,12</b>	<b>91 062,84</b>	<b>73 437,72</b>	<b>69 031,56</b>	<b>67 562,88</b>	<b>110 814,00</b>	<b>104 331,36</b>	<b>104 331,36</b>	<b>104 568,00</b>	<b>343 789,28</b>		<b>1 169 914,66</b>	<b>1 059 600,48</b>
ISS, IP - Centros distritais	0,00	0,00	95 469,12	91 062,84	73 437,72	69 031,56	67 562,88	110 814,00	104 331,36	104 331,36	104 568,00	343 789,28	0,00	1 164 398,12	1 058 600,48
Outros	1 000,00	4 516,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 516,54	1 000,00
Variação nos inventários da produção														0,00	0,00
Trabalhos para própria entidade														0,00	0,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas														0,00	0,00
Fornecimentos e serviços externos	0,00	32 262,44	5 384,55	5 384,55	5 384,55	5 384,55	5 384,55	16 082,36	0,00	0,00	6 934,07	58 833,10	63 130,95	204 165,66	178 724,82
Gastos com o pessoal	21 413,89	48 331,86	46 867,80	63 939,39	59 282,04	61 380,43	82 570,91	99 912,25	85 963,92	77 631,23	113 123,66	239 441,89	212 312,37	1 212 171,64	1 180 525,01
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)														0,00	0,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)														0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)														0,00	0,00
Provisões específicas (aumentos/reduções)														0,00	0,00
Outras imparidades (perdas/reversões)														0,00	0,00
Aumentos/reduções de justo valor														0,00	0,00
Outros rendimentos e ganhos	4 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00	6 000,01
Outros gastos e perdas														0,00	0,00
<b>o antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>-7 113,89</b>	<b>-8 492,76</b>	<b>43 216,77</b>	<b>21 738,90</b>	<b>8 771,13</b>	<b>2 266,58</b>	<b>-20 392,58</b>	<b>-5 180,61</b>	<b>18 367,44</b>	<b>26 700,13</b>	<b>-15 489,72</b>	<b>45 514,30</b>	<b>-28 379,20</b>	<b>81 526,48</b>	<b>42 455,98</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	0,00	1 868,40	4 943,04	4 943,04	4 943,04	4 943,04	4 943,04	6 612,52	0,00	0,00	1 940,04	7 824,26	5 388,14	48 348,56	36 859,56
<b>o operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>-7 113,89</b>	<b>-10 361,16</b>	<b>38 273,73</b>	<b>16 795,86</b>	<b>3 828,09</b>	<b>-2 676,46</b>	<b>-25 335,62</b>	<b>-11 793,13</b>	<b>18 367,44</b>	<b>26 700,13</b>	<b>-17 429,76</b>	<b>37 690,04</b>	<b>-33 767,33</b>	<b>33 177,93</b>	<b>5 596,43</b>
Juros e rendimentos similares obtidos														0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados														0,00	0,00
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>-7 113,89</b>	<b>-10 361,16</b>	<b>38 273,73</b>	<b>16 795,86</b>	<b>3 828,09</b>	<b>-2 676,46</b>	<b>-25 335,62</b>	<b>-11 793,13</b>	<b>18 367,44</b>	<b>26 700,13</b>	<b>-17 429,76</b>	<b>37 690,04</b>	<b>-33 767,33</b>	<b>33 177,93</b>	<b>5 596,43</b>
Imposto sobre o rendimento do período														0,00	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>-7 113,89</b>	<b>-10 361,16</b>	<b>38 273,73</b>	<b>16 795,86</b>	<b>3 828,09</b>	<b>-2 676,46</b>	<b>-25 335,62</b>	<b>-11 793,13</b>	<b>18 367,44</b>	<b>26 700,13</b>	<b>-17 429,76</b>	<b>37 690,04</b>	<b>-33 767,33</b>	<b>33 177,93</b>	<b>5 596,43</b>
			<b>30 885,60</b>					<b>33 274,44</b>			<b>3 922,70</b>				



**NÃO BASTA QUERER. É preciso orientar, capacitar e inspirar.**

**NÃO BASTA FAZER. É preciso ter conhecimento, motivação e confiança.**

**NÃO BASTA DIZER. É preciso ter tempo, espaço e oportunidades.**

**NÃO BASTA CONHECER. É preciso partilhar, confiar e encorajar.**

**NÃO BASTA IR. É preciso envolver, usufruir e ser intencional.**



**PELAS CRIANÇAS, COM AS FAMÍLIAS, CRIAMOS FUTURO!!!**

# Obrigado!



PELAS CRIANÇAS,  
COM AS FAMÍLIAS,  
CRIAMOS FUTURO!!!



Associação  
Nacional de  
Intervenção  
Precoce